



RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
DEUX MILLE DIX-SEPT



# ET SI 2017 ÉTAIT L'ANNÉE DE LA REPRISE ?

- « Voilà maintenant deux ans que nous sommes sur terre et l'envie de courir est forte. Qu'à cela ne tienne. »

- « Mais nous savons à peine marcher. »

- « Dans ce cas, courons encore plus vite. Notre élan nous aidera à tenir debout. »

Dans ce monologue, je tente de résumer ce qui s'est passé chez EXTRACTHIVE au cours de l'année 2017. Durant cette année, nous avons franchi un cap que je souhaite à chaque start-up, celui de ne plus être une start-up ! En tant que développeur de Cleantech, nous nous devons de nous interroger de notre avenir et qui plus est de notre avenir industriel. Et le constat était sans appel : nous n'irions pas loin seuls dans une activité aussi capitalistique.

Nous avons donc tourné cette amère révélation dans tous les sens pour trouver une solution.

Des partenariats ? Trop fragile

Un rachat par un industriel ? Trop triste

Gagner au loto ? Trop facile

C'est alors qu'une idée folle nous est apparue comme une évidence.

Et si nous nous mettions à racheter des usines qui ont les ressources humaines, les compétences, les infrastructures et les autorisations qui nous intéressent ?

Et c'est ainsi qu'EXTRACTHIVE a trouvé son modèle économique.

Conscient des opportunités qui se présenteraient à nous si nous devenions des recycleurs, nous avons fait le choix de reprendre deux sites industriels.

Le premier est spécialisé dans le traitement physique, mécanique et thermique de matières minérales.

Le second quant à lui permet de réaliser des opérations de chimie industrielle.

Ces deux reprises s'accompagnent également avec une montée en puissance de nos compétences puisque nous avons recruté au sein du groupe EXTRACTHIVE un peu plus de 20 personnes au cours de l'année.

Et comme une reprise n'arrive jamais seule, nous avons bénéficié à partir du second semestre d'une reprise économique nous permettant de remettre très rapidement ces sites industriels à l'équilibre.

Nous avons donc posé les bases de notre vision stratégique à long terme, à savoir devenir le leader européen du développement de Cleantech. Une ambition que nous pouvons affirmer dès à présent.

Christophe DONDEYNE,  
Directeur Général du groupe EXTRACTHIVE





# UN MODÈLE ÉCONOMIQUE BASÉ SUR L'INNOVATION ET LA CROISSANCE EXTERNE

En 2017, EXTRACTIVE a réalisé deux opérations de croissance externe.

En janvier, EXTRACTIVE s'est porté acquéreur des actifs de la société ABRASIFS DU MIDI auprès du tribunal de commerce d'Avignon en maintenant 10 emplois sur site et en créant sa première filiale EXTRACTIVE CERAMICS RECYCLING (voir page 7). À sa création, notre filiale a bénéficié d'un budget d'investissement de 250 000 € afin de financer de nouvelles installations. L'année écoulée aura également permis de remettre la situation financière à l'équilibre et de dégager un résultat positif.

En décembre, EXTRACTIVE a repris auprès du Tribunal de Commerce d'Évry les actifs de la société ISOCHEM Pont de Claix. Cette opération a donnée naissance à notre seconde filiale industrielle EXTRACTIVE CHEMICAL PRODUCTS (voir page 8). Le maintien des emplois qualifiés ainsi que la reprise des actifs permet également d'envisager dès à présent l'industrialisation de nos technologies de recyclage par voie chimique.

Par ces opérations, EXTRACTIVE a multiplié par 20 son chiffre d'affaires et a su bâtir son avenir industriel pour les années à venir. Nous avons également pu intégrer à notre effectif des compétences et des savoir-faire uniques.



# CHIFFRE D'AFFAIRES, PROSPECTION & CONTRATS

Pour cette seconde année, le groupe EXTRACTHIVE a franchit le million d'euros de chiffre d'affaires. Nous avons réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 1,3 million d'euros.

EXTRACTHIVE PROCESS DESIGNERS réalise une augmentation de CA d'environ 100% (137 000€ en 2016) pour s'établir à 250 000€. EXTRACTHIVE CERAMICS RECYCLING, filiale à 100% créée en janvier, réalise un CA de 970 000€ pour sa première année d'activité. EXTRACTHIVE CHEMICALS PRODUCTS, seconde filiale à 100% créée en décembre, réalise un CA de 130 000€ sur un seul mois d'activité.

Nos opérations de croissance externes nous ont également permis de reprendre un contrat auprès de la société VENCOREX (1,5 million d'euros par an) et de signer un contrat pour une période de trois ans auprès du groupe KERNÉOS (600 000€ par an).

Nous poursuivons notre travail de prospection en élargissant nos marchés à l'Europe et en favorisant les complémentarités avec nos filiales.





# COMPÉTENCES & RESSOURCES HUMAINES

Si l'année 2017 a conduit notre groupe à devenir un véritable acteur industriel du recyclage, c'est essentiellement grâce à l'intégration de nombreuses compétences et de savoir-faire à notre effectif.

Fin 2016, EXTRACTHIVE comptait dans ses rangs deux dirigeants, deux ingénieurs chercheurs et un technicien supérieur de laboratoire.

Fin 2017, l'effectif consolidé rassemble 32 personnes et intègre des profils bien plus opérationnels et bridés à des fonctionnements organisationnels spécifiques (2x8, 5x8).

EXTRACTHIVE et ses deux filiales ont aujourd'hui un effectif ainsi qu'un portefeuille de compétences adaptées à l'ensemble des développements futurs.

## 32 COLLABORATEURS - 29 CDI - 1 CDD (THÈSE CIFRE) - 2 CONTRATS D'APPRENTISSAGE

### EXTRACTHIVE PROCESS DESIGNERS

8 collaborateurs

Un directeur technique et scientifique, 2 ingénieurs-chercheurs, un doctorant, un technicien supérieur.

Un directeur financier, un contrôleur de gestion groupe

Une responsable QHSE groupe

### EXTRACTHIVE CERAMICS RECYCLING

13 collaborateurs

4 chefs d'équipe, 5 opérateurs, un responsable maintenance

Un responsable logistique, une responsable administrative et comptable

Un fonctionnement en 2x8

### EXTRACTHIVE CHEMICAL PRODUCTS

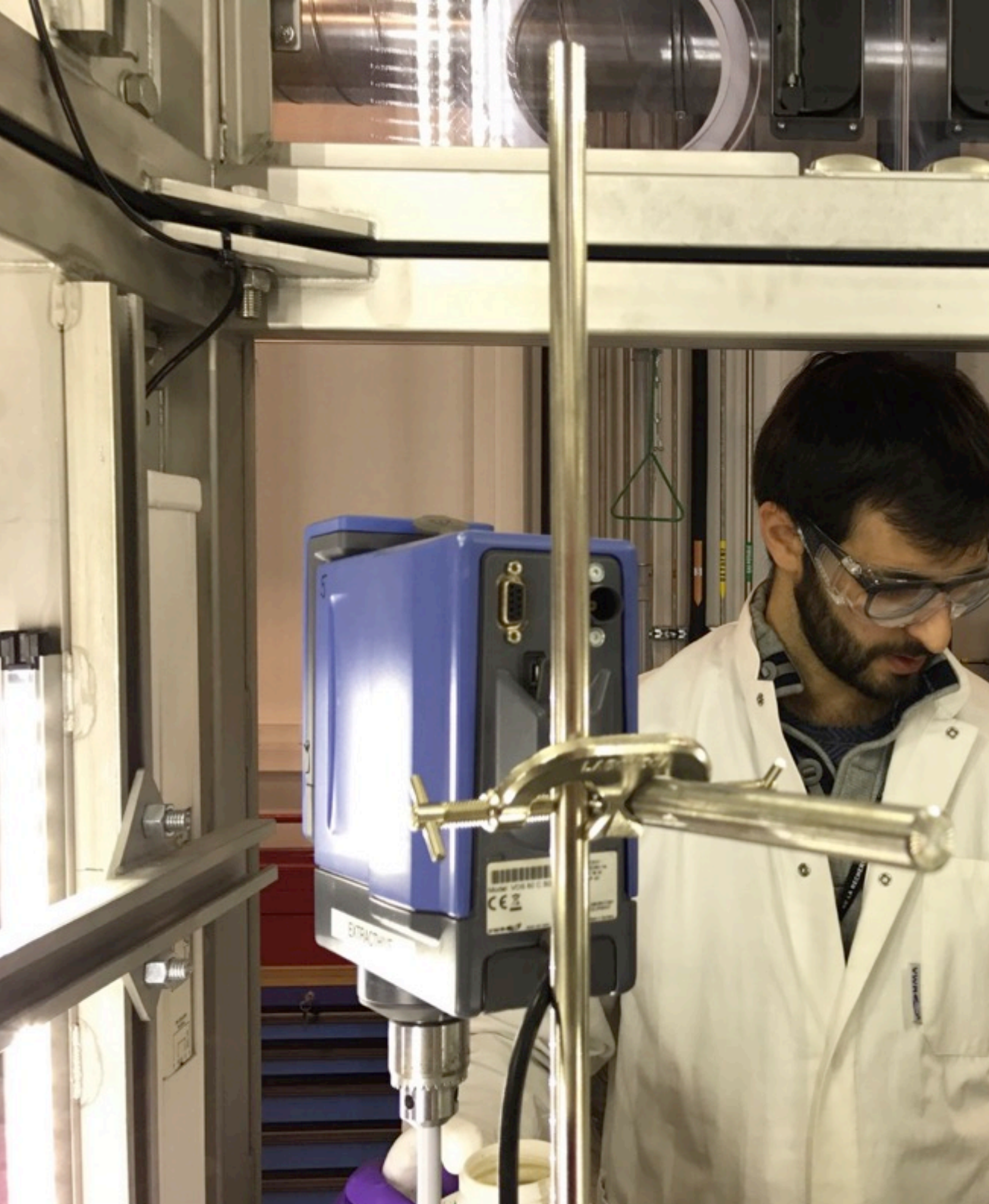
11 collaborateurs

5 équipes d'opérateurs en 5x8

Un ingénieur procédé, un responsable synthèse, un responsable achat et logistique

Un responsable administratif et financier, une animatrice HSE





# EXTRACTHIVE PROCESS DESIGNERS, LA R&D AU SERVICE DES CLEANTECH

Même si l'année 2017 a permis à EXTRACTHIVE de devenir un groupe industriel, la R&D et l'innovation demeurent la composante génétique historique du groupe.

Ainsi, notre maison mère poursuit le développement de cleantech à destination de la valorisation de déchets.

En 2017, EXTRACTHIVE PROCESS DESIGNERS a travaillé en collaboration avec de grands groupes industriels dans le traitement de déchets et d'effluents industriels. Nous avons fortement diversifié nos secteurs d'activités en développant notamment des procédés à destination de l'industrie pharmaceutique, de l'industrie phytosanitaire, des pigments, de l'industrie nucléaire ou encore des énergies renouvelables.

En parallèle, nous avons également intégré un consortium européen dans le cadre d'un projet Horizon 2020 visant au développement d'unités mobiles de traitement de minéral.

CA 2017 : 200 000 €

2 BREVETS DÉPOSÉS

3 PARTENARIATS SIGNÉS EN 2017

MEMBRE D'UN PROJET H2020

3 RECRUTEMENTS EN CDI



The background of the slide is a composite image. On the left, there's a close-up of a worker in silhouette, wearing a hard hat and safety harness, standing on a metal structure. On the right, a yellow forklift is visible in an industrial setting. The central text is overlaid on a dark blue semi-transparent rectangle.

# EXTRACTHIVE CERAMICS RECYCLING, UNE FILIALE DÉDIÉE AU RECYCLAGE DES MATÉRIAUX DE HAUTE RÉSISTANCE

La reprise de l'ensemble des actifs de la société ABRASIFS DU MIDI et la création d'une filiale dédiée s'annonçait comme un challenge majeur pour l'année 2017.

Nos équipes ont toutefois su relever le défi en relançant une activité largement déficitaire au cours de ces dernières années.

Au cours de cette première année d'existence, nous avons optimisé l'ensemble des coûts, investi dans de nouvelles lignes, fidélisé le portefeuille clients et enfin, nous avons repris l'ensemble des tarifs afin de dégager une rentabilité.

L'année 2017 aura donc permis de préparer notre site de Sorgues (Vaucluse) aux développements industriels du groupe EXTRACTHIVE pour les années à venir.

CA 2017 : 1 000 000 €

250 000 € D'INVESTISSEMENTS

UN CONTRAT SIGNÉ : 2 M€

2 RECRUTEMENTS EN CDI

10 000 TONNES DE MATIÈRES  
TRAITÉES

# EXTRACTHIVE CHEMICAL PRODUCTS, LA CHIMIE INDUSTRIELLE AU SERVICE DU RECYCLAGE

Notre stratégie de croissance externe nous a permis de finaliser en décembre une seconde opération en reprenant les actifs de la société ISOICHEM et de créer notre seconde filiale sur la plateforme chimique de Pont de Claix (Isère).

EXTRACTHIVE CHEMICAL PRODUCTS est spécialisée dans la réalisation d'opérations industrielles de chimie fine. Nous disposons sur notre site d'équipes d'opérateurs, organisées en 5x8 et en mesure d'opérer des procédés chimiques complexes.

À ce jour, notre filiale continue son activité de raffinage de diisocyanate de toluène pour le compte du groupe VENCOREX. Nous souhaitons également développer une production de molécules destinées à l'extraction de métaux au cours de l'année 2018.

À terme, EXTRACTHIVE CHEMICAL PRODUCTS réalisera l'ensemble des opérations chimiques de nos technologies PHYre® et PHOxy® décrites ci-après.

CRÉATION : DÉCEMBRE 2017

UN CONTRAT CLIENT REPRIS : 3 M€

ENVIRON 30 MILLIONS D'EUROS  
D'ACTIFS REPRIS

SITE SÉVÉSO

DES COMPÉTENCES EN CHIMIE  
INDUSTRIELLE







## DÉVELOPPEMENTS TECHNOLOGIQUES : PHOxy®, LE RECYCLAGE DE MATÉRIAUX ABRASIFS.

Depuis juillet 2015, notre équipe R&D travaille sur le développement d'une technologie de recyclage des matériaux abrasifs.

Les abrasifs sont utilisés dans des applications multiples telles que le traitement de surface, le polissage ou encore la fabrication de pièces métalliques de précision.

Depuis la reprise des actifs de la société ABRASIFS DU MIDI, EXTRACTHIVE est devenu un acteur industriel dans le recyclage de matériaux abrasifs en France.

Nous poursuivons par ailleurs le développement de notre technologie PHOxy®. En 2017, nous avons lancé une étape pilote de notre procédé qui se poursuivra en 2018. Le rachat des actifs d'ISOHEM sur le site de pont de Claix permet également de préparer les différentes étapes chimiques industrielles de notre procédé.

Nous avons également breveté notre technologie au cours de cette année.

Notre stratégie afin de devenir leader du recyclage de matériaux abrasifs en Europe se poursuit donc et devrait se concrétiser en 2020 par le démarrage de notre première unité industrielle de recyclage.





## DÉVELOPPEMENTS TECHNOLOGIQUES : PHYre<sup>®</sup>, UN PROCÉDÉ PILOTE EN 2018.

En 2016, les équipes d'EXTRACTHIVE ont lancé le développement d'une technologie de recyclage des fibres de carbone présentes dans les matériaux composites.

Les matériaux composites à base de fibres de carbone sont utilisés dans de nombreux domaines tels que l'aéronautique, l'automobile ou encore les énergies renouvelables.

Ce projet, cofinancé par VÉOLIA et l'EIT Raw Materials est développé en partenariat avec de nombreux acteurs industriels soucieux de la valorisation de ces matériaux de plus en plus présent dans notre quotidien. Il a été lauréat du premier appel à projet READYNNOV porté par la région Occitanie. EXTRACTHIVE a ainsi obtenu un financement de 150 000 € afin de valider dès 2018 une étape pilote de notre procédé.

Nous avons également protégé au cours de cette année la marque PHYre<sup>®</sup> et avons déposé un brevet auprès de l'INPI.

Au même titre que notre technologie de recyclage des matériaux abrasifs, PHYre<sup>®</sup> bénéficiera du soutien industriel de notre filiale EXTRACTHIVE CHEMICAL PRODUCTS.



# Etats financiers consolidés & dispositifs fiscaux

Au cours de l'année 2017, EXTRACTIVE est passé du statut de start-up innovante à celui de groupe industriel. Par conséquent, nous présentons des états financiers consolidés (société mère + filiales).

Le groupe génère sur l'année une perte consolidée de - 33 065 € pour un chiffre d'affaires d'1 258 656 €, en progression de plus de 800 %. Sur cet exercice, nous avons remis à l'équilibre la situation financière de la société EXTRACTIVE CERAMICS RECYCLING.

La société EXTRACTIVE bénéficie toujours du statut de Jeune Entreprise Innovante

## Compte de résultat consolidé

(en euros)	31/12/17	31/12/16	EPD	ECR	ECP*
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 258 656</b>	<b>137 454</b>	<b>169 284</b>	<b>979 331</b>	<b>110 041</b>
<b>Production immobilisée</b>	<b>107 852</b>		<b>63 055</b>	<b>44 797</b>	
<b>Subventions</b>	<b>179 723</b>	<b>65 497</b>	<b>179 723</b>		
<b>Reprise amortissement et transfert de charges</b>	<b>66 452</b>		<b>48 006</b>	<b>18 446</b>	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 612 683</b>	<b>202 951</b>	<b>460 068</b>	<b>1 042 574</b>	<b>110 041</b>
Achats de prestations et matériels	19 107	909	4 578		14 529
Achats de matières premières	113 270			113 270	
Variation de stock de matières premières	-54 496			-54 496	
Services extérieurs	201 703	79 270	201 703		
Autres services extérieurs	499 617			456 015	43 602
Impôts, taxes, et versements assimilés	21 694	6 009	14 654	6 318	722
Charges de personnel	943 639	134 511	369 093	512 026	62 520
Autres charges	1 354	1 031	31	1 323	
Dotations aux amortissements	10 690	401	6 037	4 653	
	<b>1 756 578</b>	<b>222 131</b>	<b>596 096</b>	<b>1 039 109</b>	<b>121 373</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-143 895</b>	<b>-19 180</b>	<b>-136 028</b>	<b>3 465</b>	<b>-11 332</b>
Charges exceptionnelles	0				
	195	74	45	150	0
<b>RESULTAT HORS EXPLOITATION</b>	<b>-195</b>	<b>-74</b>	<b>-45</b>	<b>-150</b>	<b>0</b>
Charges financières	2 443	0	761	1 682	0
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-2 443</b>	<b>0</b>	<b>-761</b>	<b>-1 682</b>	<b>0</b>
Impôts sur les bénéfices et assimilés	-113 468	-60 665	-113 468		
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔT</b>	<b>-33 065</b>	<b>41 411</b>	<b>-23 366</b>	<b>1 633</b>	<b>-11 332</b>

## Bilan consolidé

(en euros)	31/12/17	31/12/16	EPD	ECR	ECP*
Immobilisations	935 241	5 369	634 004	301 235	2
dont titres de participation	150 000		150 000		
Stock et en-cours	54 500	0	0	54 498	2
Clients et comptes rattachés	467 685	71 395	116 810	218 826	132 049
Autres créances sociales et fiscales	229 398	70 300	190 587	33 890	4 921
Trésorerie	147 165	130 165	22 986	24 179	100 000
Charges Constatées d'Avance	3 590	1 433	2 154	1 436	
<b>Total Actifs d'Exploitation</b>	<b>1 837 579</b>	<b>278 662</b>	<b>966 541</b>	<b>634 064</b>	<b>236 974</b>
Apporteurs - Capital appelé, non versé		100 000			
<b>Total Actif Hors Exploitation</b>		<b>100 000</b>			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 837 579</b>	<b>378 662</b>	<b>966 541</b>	<b>634 064</b>	<b>236 974</b>
(en euros)	31/12/17	31/12/16			
Capital social	238 725	81 825	88 725	50 000	100 000
Prime d'émission	138 675	117 975	138 675		
Réserves	42 061	648	42 061		
Report à nouveau	12 310	12 310	12 310		
Résultat Exercice	-33 065	41 413	-23 366	1 633	-11 332
Autres fonds propres	46 900		46 900		
<b>Total Capitaux Propres</b>	<b>445 606</b>	<b>254 171</b>	<b>305 305</b>	<b>51 633</b>	<b>88 668</b>
Emprunt et dettes financières	631 662	30 000	370 393	261 269	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	356 350	31 524	139 055	187 557	29 738
Dettes fiscales et sociales	234 780	59 812	96 562	81 102	57 116
Autres dettes (débiteurs/créditeurs divers)	135 504	3 156	55 227	52 502	27 775
<b>Total Dettes d'Exploitation</b>	<b>1 358 296</b>	<b>124 491</b>	<b>661 237</b>	<b>582 430</b>	<b>114 629</b>
dont concours bancaires	89 657		56 695	32 962	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 803 902</b>	<b>378 662</b>	<b>966 542</b>	<b>634 063</b>	<b>203 297</b>



Les comptes d'EXTRACTIVE sont audités et certifiés par le cabinet MAZARS.

\* Quote-part sur exercice 2018 de 13 mois





## COMMUNICATION & ÉVÉNEMENTS

Au cours de l'année 2017, l'équipe d'EXTRACTIVE a participé à de nombreux événements professionnels et institutionnels et a fait l'objet de plusieurs articles dans la presse :

Janvier 2017 : MIDINNOV, Toulouse

Février 2017 : TECHINNOV, Paris

Mars 2017 : AMERICANA, Montréal

Avril 2017 : POLLUTEC BRÉSIL, Sao Paulo

Juin 2017 : CERAMIC NETWORK, Limoges

Septembre 2017 : CHIMIE LYON, Lyon

Novembre 2017 : QUEBEC MINES, Québec

Décembre 2017 : WASTE MEETING, Lyon

Décembre 2017 : WORLD EFFICIENCY, Paris





# EXTRACTHIVE

- MARCOULE -  
- SORGUES -  
- PONT DE CLAIX -

[WWW.EXTRACTHIVE.COM](http://WWW.EXTRACTHIVE.COM)

[INFO@EXTRACTHIVE.EU](mailto:INFO@EXTRACTHIVE.EU)

 [@extractive](https://twitter.com/extractive)

 [extractive](https://www.facebook.com/extractive)

